



PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT.

ÜZLETI TERVE

a 2025. ÉVRE





TARTALOMJEGYZÉK

PRÆAMBULUM	4
<i>A PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT.</i>	4
<i>EGYÜTTMŰKÖDÉSI MEGÁLLAPODÁSAINK</i>	4
<i>ISMÉTLŐDŐ ELEMKÉNT JELENIK MEG</i>	4
A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA	5
<i>A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. céljai</i>	5
ELSŐ NAGY TÉMAKÖRÜNK	5
Kelet-Közép-Európai Régiós Településindex	6
<i>A kutatás célja</i>	6
<i>Rövid összefoglaló</i>	6
<i>Potenciális országcsoportok</i>	6
<i>A Kelet-Közép-Európai Régiós Településindex bemutatása</i>	8
MÁSODIK NAGYOBB SZEGMENS	8
A vidéki közösségek megerősítése Magyarországon	8
<i>A projekt tartalma</i>	8
<i>A workshopok témái</i>	9
<i>A hálózatok megerősítése, az együttműködés létrehozása</i>	9
HARMADIK FONTOS TERÜLETE CÉGÜNKNEK	10
Csitány G. Emil városismereti verseny	10
<i>Tréning sorozat – 1. pillér</i>	10
<i>Integráció a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. kommunikációjába – 2. pillér</i>	10
<i>A „Csitány G. Emil Városismereti verseny” klubjellegének kialakítása – 3. pillér</i>	10
Idősödésügyi Rendszerépítés a WellOSyst modell alapján Székesfehérváron	11
<i>Fő Célok</i>	14
<i>A megvalósítás eszközzrendszere</i>	14
<i>A megvalósítás főbb programelemei 2025-ben</i>	14
<i>Idősödésügyi szemléletformáló programok, képzések</i>	15
<i>Idősödésügyi Országos Innovációs Seregszemle (EXPO) – hagyományteremtő céllal</i>	15
<i>Városi Idősügyi Board</i>	15
A PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT. HOSSZÚ TÁVÚ CÉLJAI	17
<i>A PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT. TEMATIKUS STRATÉGIÁJA</i>	18





A PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT. SZAKMAI FEJLESZTÉSI ELKÉPZELÉSEI	18
<i>A fent jelzett tevékenységek közül a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. 2025. évi tudományos-szakmai feladatai</i>	<i>19</i>
<i>A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. 2025. évi egyéb munkaszervezési feladatai.....</i>	<i>19</i>
Piaci helyzet, működési kapcsolatok.....	20
MŰKÖDÉSI TERV	21
<i>Humán erőforrás bemutatása.....</i>	<i>21</i>
PÉNZÜGYI TERV.....	23
<i>Mérlegterv, finanszírozás.....</i>	<i>23</i>
<i>KOCKÁZATOK KEZELÉSE.....</i>	<i>23</i>





PRÆAMBULUM

A PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT. számára a 2024-éves év már a viszonylagos gazdasági nyugalom éve volt, így alkalmat adott a társaság strukturális és szakmai átgondolására. Eddigi életünk során sújtott minket a humán világjárvány miatti pandémiás helyzet, amikor az otthonunkat jelentő Hiemer-ház is időlegesen teljes lezárásra került, további létbizonytalanságot jelentett az energiaár-robbanás, háborús infláció, amikor senki nem tudta megmondani, hogy hol a határa az energia drágulásának. Ezek már nem jellemezték a 2024-es esztendőnket, így már nyugodtabban készülhetünk a 2025-ös évre.

A 2024-es esztendő októbere választóvonal a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. életében. Jelentős strukturális átalakulást hajtottunk végre, felülvizsgáltuk az egyes kollégák munkaköri leírását, számos személycserét hajtottunk végre. Az egyik lényeges változás, hogy a társaság ügyvezetője immár főállásban látja el teendőit, ami – reményeink szerint –, minőségi javulást tud eredményezni.

EGYÜTTMŰKÖDÉSI MEGÁLLAPODÁSAINKNak eleget tudunk és tudunk tenni, értve ez alatt a székesfehérvári kapcsolattal rendelkező felsőoktatási intézményekkel *(a Budapesti Corvinus Egyetemmel és az Óbudai Egyetemmel való kapcsolatot, reményeink szerint sikerül a 2025-ös esztendőben bővíteni a megújuló Kodolányi János Egyetemmel – különösen „a turisztika, mint városfejlesztés” témakörben)*, a városunk gazdasági gerincét alkotó, főként multinacionális gazdasági társaságokkal, valamint Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatával való együttműködést.

ISMÉTLŐDŐ ELEMKÉNT JELENIK MEG a tevékenységünkben a HÉT HATÁR Határon Átnyúló Önkormányzati Szövetség a Kárpát-medencében Egyesülettel való hathatós együttműködés, amely révén ki tudunk lépni Székesfehérvár és Magyarország határain túlra is, növelve a digitalizálás mértékét a határon túl élő magyar testvéreinkkel, valamint kölcsönös tanulási folyamatot biztosítva az önkormányzati szereplők részére. Hasonló együttműködést alakítottunk ki a Neumann Technológiai Platform - Neumann János Nonprofit Közhasznú Kft-vel is, amely a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft-hez hasonló célkitűzésekkel rendelkezik.

Feladatkörében a Digitális Jólét Nonprofit Kft. (2023. május 1-jétől jogutódként a Kormányzati Informatikai Fejlesztési Ügynökség) kidolgozta és végrehajtja a digitális ökoszisztéma egészét érintő



Digitális Jólét Programot¹, amelynek célja, hogy Magyarország minden polgára és vállalkozása a digitalizáció nyertesei közé kerülhessen. A Program szakembereivel és szakmai partnereivel korábban kialakított együttműködést szeretnénk továbbfejleszteni, valamint további részt vállalni a stratégiai célok megvalósításában /*Magyarország Digitális Oktatási Stratégiája (DOS), Magyarország Digitális Exportfejlesztési Stratégiája (DES), Magyarország Digitális Startup Stratégiája (DSS), Magyarország Digitális Gyermekvédelmi Stratégiája (DGYS)*/. Több szakmai fórumon, az ország több pontján (*Győr, Debrecen és Budapest*) volt alkalmunk erősíteni az együttműködést, különböző tematikájú műhelykonferenciákon való előadások tartásával, kapcsolatok építésével.

A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA

Mint a bevezetőben is említésre került, talán nyugodtabb, kiegyensúlyozottabb esztendő elé nézünk, nem hátráltatja működésünket semmilyen váratlan egészségügyi, gazdasági vagy egyéb esemény, és a munkaszervezet is professzionálisabban működik, a fent említett okokból.

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. céljai

Terveink között szerepel továbbra is, azontúl, hogy kiscéggként mozgékonyak és gyors reagálásra képesnek kell maradnunk, hogy három nagy téma köré csoportosítsuk az életünket, koordinálva a tudományos élet (*kutatók, egyetemi tanárok, hallgatók, és a városüzemeltetés különböző területein dolgozó, Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata munkáját segítő és az Önkormányzathoz kötődő szakemberek*) eredményes kooperációját, amit a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. alapfeladatának tekintünk.

ELSŐ NAGY TÉMAKÖRÜNK: fontosnak érezzük, hogy találjunk Székesfehérvárhoz sok szegmensében hasonló, európai nagyvárost, kiépítve velük a kölcsönös együttműködést, kölcsönösen megosztva egymással a kialakult protokolljainkat, tanulva egymás működési mechanizmusaiából.

¹ <https://digitalisjoletprogram.hu/hu/rolunk>



Partnereink lehetnek Székesfehérvár testvérvárosai, de még inkább, az egyetemekkel kapcsolatban álló városok. Ebben együttműködő partnerre találtunk az Egyensúly Intézet Nonprofit Kft. kollégáiban.

Kelet-Közép-Európai Régiós Településindex

A kutatás célja

A kutatás célja egy régiós településindex kidolgozása, amely összehasonlíthatóvá teszi a kelet-közép-európai városok gazdasági-társadalmi fejlettségét. A régiós településindex az Egyensúly Intézet Nonprofit Kft. Településindexének módszertana alapján készül, lehetővé téve, hogy a legfontosabb magyar nagyvárosok - így a 2024. évi Településindex győztesének, Székesfehérvárnak - teljesítménye a tágabb kelet-közép-európai kontextusban is bemutatható legyen.

Rövid összefoglaló

- ☞ A regionális településindex koncepciója több mint 300 darab európai uniós, településszinten is elérhető gazdasági-társadalmi indikátor alapos vizsgálatával készül.
- ☞ A vizsgálatba az alábbi célországok kerülnek be: Ausztria, Csehország, Horvátország, Lengyelország, Magyarország, Románia, Szlovákia és Szlovénia.
- ☞ Vizsgált évek: 2019–2022.
- ☞ Az indikátorok elsődleges forrása az Eurostat adatbázisa.

Potenciális országcsoportok

Az elérhető indikátorok és a települések metszete alapján három-négy ország településeit lehetséges regionálisan összehasonlítani.

Országok	Városok száma	Indikátorok száma
Horvátország, Magyarország,	7 db horvát, 19 db magyar,	16 db
Szlovákia, Szlovénia	8 db szlovák, 2 db szlovén város	





Lehetséges indikátorok

A kelet-közép-európai településindex elkészítéséhez - többek között - az alábbi indikátorok felhasználását tervezzük:

- Lakosságszám és demográfiai folyamatok
- Eltartottsági ráta
- Kerékpárforgalmi hálózat hossza (kijelölt kerékpárutak és kerékpársávok) – km
- Egy kombinált havi bérlet ára (minden tömegközlekedési eszköz) 5-10 km megtételére a központi zónában – EUR
- Egy 5 km-es taxiút ára a központba nappal – EUR
- A nyilvántartásba vett személygépkocsik száma 1000 lakosra vetítve
- Közúti balesetben meghaltak száma 10000 lakosra vetítve
- Vállalatok száma
- A keletkezett települési hulladék (háztartási és kereskedelmi), összesen – 1000 t
- Gazdaságilag aktív népesség, 20-64 évesek, összesen
- Foglalkoztatás (munkahelyek) a mezőgazdaság, halászat területén
- Foglalkoztatás (munkahelyek) a bányászat, feldolgozóipar, energiaipar területén
- Foglalkoztatás (munkahelyek) az építőipar területén
- Foglalkoztatás (munkahelyek) kereskedelem, szállítás, vendéglátás területén
- Foglalkoztatás (munkahelyek) az információ és kommunikáció területén
- Foglalkoztatás (munkahelyek) a pénzügyi, biztosítási tevékenységek területén
- Foglalkoztatás (munkahelyek) az ingatlanügyletek területén
- Foglalkoztatás (munkahelyek) a szakmai, tudományos, műszaki tevékenységben; adminisztratív és támogató szolgáltatások területén
- Foglalkoztatás (munkahelyek) a közigazgatás, védelem, oktatás, humán-egészségügyi, szociális ellátás területén
- Foglalkoztatás (munkahelyek) a művészet, szórakoztatás, szabadidő; egyéb szolgáltatás; háztartási és területen kívüli szervezetek, testületek tevékenységének területén
- Múzeumi látogatók száma (évente)
- Színházak száma
- A rendelkezésre álló ágyak száma 1000 lakosra vetítve
- A nem rezidensek által a turistaszállásokban eltöltött éjszakák száma





- o Felsőoktatásban tanulók (ISCED – az oktatás egységes nemzetközi osztályozási rendszere 5-8. szint 2014-től), összesen
- o Átlagos lakásvásárlási ár / m² (EUR)
- o Lakásvásárlás átlagos ára / m² (EUR)
- o Csecsemőhalandóság / év
- o A keringési vagy légzőrendszeri betegségek miatt évente 65 év alatt bekövetkező halálesetek száma
- o A serdülőkori születések száma (10-14 éves anyaktól; 15-19 éves korúaktól)

A Kelet-Közép-Európai Régiós Településindex bemutatása

A kelet-közép-európai településindexet egy 40 oldalas látványos tanulmányban és infografikák segítségével mutatjuk be, mely tartalmazza a kutatásba bevont összes város fejlettségi rangsorát, országon és régión belüli helyezését, valamint az elmúlt években végbement fejlődési ütemét.

MÁSODIK NAGYOBB SZEGMENSnek tervezzük a 2025-ös esztendőre szociológus kollégánk kapacitásainak ésszerű felhasználását, amit már meg is kezdtünk. Fontos szakmai alapvetésnek tartjuk, hogy egy kutatás annál pontosabb, minél gyakoribb, ismétlődőbb. Ebben az esetben nem csak egy pillanatképet tudunk elemezni, hanem tendenciákat tudunk megállapítani. Ennek alapjait szeretnénk lerakni egy hazai fórummal, amely később rendszeres jelleggel kerülne megrendezésre.

A vidéki közösségek megerősítése Magyarországon

Vidéki döntéshozók hálózatának megerősítése és két önkormányzati csúcstalálkozó megrendezése.

A projekt tervezett időtartama: 2024 október – 2025 április

A projekt tartalma

A projekt célja a 2024 februárig tartó korábbi energetikai konzultációsorozat tapasztalataira építve erősíteni, fenntartani és ösztönözni a vidéki döntéshozók közötti párbeszédet és együttműködést, valamint szakmai workshopokkal tágítani tudásukat.



E cél elérése érdekében két önkormányzati csúcstalálkozó megrendezésén keresztül létrehozuk a vidéki döntéshozók széleskörű és politikailag sokszínű együttműködését, a már meglévő hálózatokra is támaszkodva. Az együttműködés a helyi vidéki autonómia megerősítését, a tudáscserét, valamint a közösségépítést szolgálja.

A két nagy csúcstalálkozó keretében minimum 60 vidéki döntéshozót tervezünk bevonni az együttműködésbe.

A workshopok témái:

1. EU-s és egyéb pénzügyi források – hogyan tudnak az önkormányzatok közvetlen EU-s forráshoz jutni?
2. Energetika, kibocsátáscsökkentés, klímaadaptáció – milyen az élhető város?
3. Civil társadalom bevonása a döntéshozatalba – tapasztalataink megosztása, hálózatépítés

A csúcstalálkozókra a bevont önkormányzatok testvérvárosainak képviselői is meghívást kapnak, hogy elősegítsük a regionális kapcsolatépítést és a tudáscserét (online részvétel).

A hálózatok megerősítése, az együttműködés létrehozása

A következő elemek járulnak hozzá az együttműködés megvalósításához és a hálózatok hosszú távú fennmaradásához:

- o Tematikus, rendszeres hírlevél elindítása a workshopokon résztvevőknek
- o A workshopokon a kapcsolatépítést erősítő programok szervezése
- o Önkormányzati chatbot a szakpolitikai javaslatok megbeszélésére
- o Kiscsoportos rendszeres online beszélgetések



HARMADIK FONTOS TERÜLETE CÉGÜNKNEK, hogy kétirányú kapcsolatot szeretnénk létesíteni városunk középiskolás tanulóival, monitorozva elvárásaikat, továbbtanulási attitűdjeiket.

Ez a kapcsolat nem egyoldalú, mi is számítunk a fiatalok speciális tudására: social media felhasználási és egyéb hírfogyasztási szokásaikat folyamatosan követve, kapcsolatot tartva velük, különösen Székesfehérvár Város Diáktanácsával, képet kapunk arról, hogyan igazítsuk hozzájuk a cégünk, városunk működésével kapcsolatos döntéseket és kommunikációt.

Csitány G. Emil városismereti verseny

Erre szolgál a Csitány G. Emil polgármester úrról elnevezett városismereti versenyünk, amely alapításakor már kitűzött célja volt a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft.-nek, hogy a Székesfehérváron tanulók köréből létrejöjjön egy olyan közösség, amely a fiatalokat érintő problémák és megoldások keresésében is hosszú távon Székesfehérvár segítségére lehet. Ezenfelül nem is rejtett szándékunk, hogy a városismereti verseny edukációs célokat is szolgál.

Tréning sorozat – 1. pillér

Kommunikációs területenként interaktív tréning szervezése a fiatalok részére, szakmabeli előadókkal. A felkészülésen túl edukációs feladatok ellátása és a lokálpatriotizmus kialakítása is nem titkolt célunk.

Integráció a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. kommunikációjába – 2. pillér

Szívesen vállalkoznának a fiatalok vlog indítására. A videó anyagok Székesfehérvár alig ismert, vagy rendezes körülmények között nem elérhető helyeire és hírességeire koncentrálnak majd. A tervek szerint a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. weboldalán jelennének meg a fiatalok vlogjai, amikben a generációs különbségeket, a kommunikáció fontosságát, a jövő kérdéseit feszegetik majd.

A „Csitány G. Emil Városismereti verseny” klubjellegének kialakítása – 3. pillér

A Csitány G. Emil városismereti bajnokságoknak javasolt az angolszász egyetemek klubjait alapul vennie, ahol maga a verseny a felvételi, a klubhoz tartozás pedig különleges fejlődési lehetőséget, kapcsolati

10 of 23



tőkét és jó karrierkilátásokat garantál. Ez csak akkor működik, ha a generációknak kapcsolata van egymással. Például közös, informális találkozók, a tapasztalatok megosztása, eszmecsere, valamint hivatalos mentorálási feladatok ellátása, a felkészülés során csoportokba rendeződve közös feladatmegoldás, és a verseny során az előző döntősök különdíjazottat választanak.

Tekintettel a csapat klubjellegére és a középtávú célokra, az elkövetkező években terveink szerint megvalósítható egy Csitáry G. Emil helytörténeti tábor megrendezése is.

Idősödésügyi Rendszerépítés a WellOSyst modell alapján Székesfehérváron²

A WellOSyst innovációs modell és a kapcsolódó program bemutatása

2025-ben is folytatódik a széleskörű együttműködés és a kétéves fejlesztő munka által létrejött WellOSyst társadalmi innovációs modellre épülő rendszerépítési program a Civil Centrum Közhasznú Alapítvány szakértőinek és a Budapesti Corvinus Egyetem oktatóinak, kutatóinak szakmai partnerségével.

A WellOSyst modell középpontjában a Jól-Lét áll, amit azért dolgoztunk ki, hogy ennek érdekében összekössük és segítsük a fejlődni képes és akaró intézményeket, civil szervezeteket, vállalkozásokat, tudásipari szereplőket és Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatát, amely szervezetek szerepet és felelősséget vállalnak a települési reziliencia kialakításában és a közösségi jól-lét fejlesztésében.

A modell öt pillérre épül és a megvalósítás fenntarthatóságát biztosító tíz programelemből áll, amelyek innovatív eszközökön, elismert jól-léti, vezetési és hálózatfejlesztési módszereken alapulnak. Ennek megfelelően a modell és az ez alapján megvalósítandó program alapértékei a bizalom, együttműködés, magas színvonalú, szükséglet alapú értékteremtés, értékbiztosítás, igazolható eredményesség és hatékonyság. A WellOSyst-modell felhasználja korábbi eredményeink, tapasztalataink, más szervezet- és hálózatfejlesztő tevékenységek (más országos szintű szakmai hálózatok) tanulságait.

² A javaslatot a WellOSyst és a CédusNet szakértőivel közösen készítettük, finanszírozzuk



Székesfehérváron a helyi tapasztalatok és önkormányzati tárgyalások eredményeként **elsőként az idősödés ügye került a rendszerfejlesztés középpontjába**. Ebbe a fejlesztésbe bevontuk a helyi idősügyi szervezeteket, országos szakértőket, Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatának képviselőit és a Polgármesteri Hivatal munkatársait, intézmények vezetőit és további munkálatókat.

Az idősödés egy horizontális társadalmi probléma. A demográfiai folyamatok kezelésére (ami nyilvánvalóan több generációt érint), a demográfiai változás előnyeinek kiaknázására és a kihívásokkal való zökkenőmentes szembenézéséhez társadalmi koalíciót építünk, amit nevezhetünk innovációs partnerségnek, hálózatnak, ami ezüstgazdaságot fejleszt, ismereteket és módszereket próbál átadni, generációkon átívelő innovatív (kreatív) kezdeményezéseket generál.

Összességében az idősödéshez kapcsolható lehetőségek minél hatékonyabb kiaknázását, valamint a társadalmi, közösségi és egyéni problémák ugyancsak hatékony és sikeres kezelését szolgáló innovációs ökoszisztémát szeretnénk létrehozni, amelyben a civilek szerepe kimagasló lehet.

2023. október 10-én megjelent EU BIZOTTSÁGI közlemény felszólítja a tagállamokat, hogy **dolgozzanak ki és hajtsanak végre integrált politikákat a demográfiai változások kezelésére, és a demográfiai szempontokat minden szakpolitikai területen érvényesítsék.**³

A Bizottság eszközöket és finanszírozási forrásokat is meghatároz az EU-ban végbemenő demográfiai változások kezelésére.

³ https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_23_4807





A demográfiai eszköztár az EU-ban szerzett tapasztalatokra támaszkodik, és a demográfiai változással kapcsolatos átfogó megközelítést határoz meg, amely négy pillér köré épül:

- 1) a szülők támogatása a családi törekvések és a fizetett munka jobb összehangolásával, nevezetesen a minőségi gyermekgondozáshoz való hozzáférés és a munka és a magánélet megfelelő egyensúlyának biztosítása révén;
- 2) a fiatalabb generációk támogatása és képessé tételük a boldogulásra, készségeik fejlesztésére, a munkaerőpiachoz és a megfizethető lakhatáshoz való hozzáférésük megkönnyítésére;
- 3) az idősebb generációk megerősítése és jólétük fenntartása a megfelelő munkaerő-piaci és munkahelyi politikákkal kombinált reformok révén;
- 4) szükség esetén a munkaerőhiány kezelése irányított legális migrációval, amely teljes mértékben kiegészíti az EU-n belülről érkező tehetségek hasznosítását.

Modellünkben fontosnak tartjuk továbbá a települések komplexen értelmezett teljesítményét, az ENSZ Fenntartható Fejlődési Céljai és az IMD (Institute for Management Development) Versenyképesség Kutató Központja általi ajánlások alapján az alábbi fő elemek mentén:

- o vonzerő építése,
- o kezdeményező-vállalkozói képesség fejlesztése
- o közelségi lehetőségek tovább építése (helyi fókusz),
- o globális (országos és nemzetközi szintű) tanulás és szerepvállalás,
- o erőforrások (adottságok) optimalizálása,
- o települési szintű – hálózatos– eljárások, értékláncok kidolgozása,
- o a közösség által vallott domináns értékek gondozása,
- o a közösség kockázatvállaló képességének és rezilienciájának erősítése.

Korábbi és jelenlegi fejlesztő és koordináló munkánk során felbukkanó problémák felhívták a figyelmet a települési szintű értékteremtési folyamat töredezettségére.

A fentiekben leírt szemlélettel, elsőként az idősödés problémáira reagálva, a hálózati együttműködés kialakításához, működtetéséhez, valamint az ehhez komplexen kapcsolódó helyi közösségek fejlesztéséhez, az igényekre reagáló szolgáltatások tervezéséhez, a szükséges kompetenciák fejlesztéséhez, tehát a szakmai munka teljes körű összefogásához ajánlja a Civil Centrum Közhasznú Alapítvány és partnerei együttműködését.

Így Székesfehérvár úttörő, kimagasló értékű együttműködést, ökoszisztémát valósít meg és tart fenn hosszú távon.





Partnerként – előzetes egyeztetések alapján – továbbra is a Budapesti Corvinus Egyetem oktatói, kutatói, stratégiai és operatív szervezetfejlesztési szakértőink, újként a Kodolányi János Egyetem képviselői és a CédrusNet (elsőként Kecskeméten megvalósult – már 10 éve működő - program) fejlesztői vesznek részt tudásátadással, fejlesztéssel, helyi specifikumokra való adaptálással.

Fő Célok:

- Szemléletváltás elérése az egyéni és társadalmi idősödéshez kapcsolódó sztereotípiák tekintetében.
 - Új, innovatív eszközök és kommunikációs csatornák bevezetése révén
 - Hálózatépítés (ökoszisztéma építés) révén
- Az „ezüst gazdaság” megerősítése hálózati tudásbázis kialakítása révén
- Aktív, előrettekintő idősödési szemlélet megvalósítása több fronton
- Városi lehetőségek feltárása és azokat kihasználó, helyi igényekre fókuszáló szolgáltatás- és programfejlesztés

A megvalósítás eszközszerkezete:

- Koordinációs szervezet (Civil Centrum Közhasznú Alapítvány), ami ellátja a bevezetési, megvalósítási folyamat teljes koordinációját, szervezését és értékbiztosítását partnereivel – mint kompetenciaközpont - közösen
- Városi Idősügyi Bizottság (Board), amely részben szakmai tanácsadó testület, részben döntéselőkészítési fórum a székesfehérvári idősödésügy hatékony és hatásos kezelésében a co-creation / pro-sumer (közös alkotás a fogyasztó és a szolgáltató együttműködésével) filozófia felhasználásával

A megvalósítás főbb programelemei 2025-ben

- Városi Idősügyi Board működtetése – ld. mint fent
- Székesfehérváron megvalósuló Idősödésügyi kutatás, amelynek főbb elemei az AAI⁴ (Aktív Idősödési Index) szempontrendszerét követik annak feltárására, hogy melyek a városi fő fejlesztési szükségességek

⁴ Active Ageing Index





Idősödésügyi szemléletformáló programok, képzések

- o hogy a „B” oldal ne legyen törés az egyének életében,
- o hogy a megszerzett tudástömeg ne vesszen el,
- o hogy az idősök társadalmi aktivitása növekedjen,
- o hogy a mega-, makro-, mikrotrendekhez igazodóan az idősödők és idősök új kompetenciákra tegyenek szert (többek között digitalizáció, környezettudatosság, önkéntesség),
- o idősödésüggyel kapcsolatos érdekérvényesítés lehetőségeinek és szükségességének vizsgálata.

Idősödésügyi Országos Innovációs Seregszemle (EXPO) – hagyományteremtő céllal

- o Szemléletközvetítés
- o Módszerek, eszközök bemutatása a fejlődési lehetőségek érdekében
- o A kapcsolódó technikai, tudományos, technológiai megoldások bemutatása
- o Helyi (környékbeli) „ezüst gazdaság” lehetőségeinek bemutatása
- o Kitekintési lehetőségek megmutatása
- o Országos fejlesztők, gyártók, szolgáltatók, felhasználók összetalálkozása
- o Országos településvezetők részvételével a jó gyakorlatok terjesztése mind társadalmi, mind technikai innovációk tekintetében
- o Szakpolitika szemléletformálása

Kiemelt helyi, regionális és országos kommunikációs csatornák (közösségi és egyéni) az inaktívak minél szélesebb körű bevonására, a tevékenységek folyamatos bemutatására és az eredmények publikálására.

Hálózatépítés és az ahhoz kapcsolódó háttér rendszerek (úgy mint tudásmenedzsment, ügyfélkapcsolat-kezelés) kialakítása.

Városi Idősügyi Board

1. Tagok

- a hagyományos értelemben vett nyugdíjas szervezetek,
- az idősellátás helyi intézményei,
- városi innovációs labor(ok) képviselője,





- Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata részéről az idősügyért felelős városvezető, tanácsnok,
- tapasztalati tanácsstagok,
- szakmapolitika

képviselői az alábbiak szerint:

- Csetényi Attiláné elnök, ALBA REGIA Nyugdíjas Egyesület
- Vajay-Horváth Zoltán elnök, Fehérvári Nyugdíjas Polgári Egyesület
- Szecsődi Józsefné elnök, Nyugdíjas Szervezetek "Életet az Éveknek" Fejér Megyei Szövetsége
- Mészáros Józsefné intézményvezető, Kossuth Zsuzsanna Szociális Intézmény
- Tisztli Henrik intézményvezető, Alba Bástya Család-és Gyermekjóléti Központ
- Lőrinczné Dr. Bencze Edit tanszékvezető, Kodolányi János Egyetem
- Tóthné Szabó Krisztina szociális szakértő, nyugállományban lévő köztisztviselő
- Gergő Katalin, a Családsegítő Központ nyugalmazott vezetője
- Mészáros Attila Székesfehérvár Megyei Jogú Város alpolgármestere
- Szontagné Kovács Erika, Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatának tanácsnoka
- Dr. Kincses Zsolt Dávid, Székesfehérvár Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Hatósági Főosztály főosztályvezetője

2. Koordináció: Farnady Judit projektvezető, Civil Centrum Közhasznú Alapítvány

3. Szakértők:

- Huják Attila stratégiai és hatékonyságfejlesztési specialista, Civil Centrum Közhasznú Alapítvány
- Sárközy Erika szociológus, a CédrusNet fejlesztője
- Katona Márton egyetemi tanársegéd, Budapesti Corvinus Egyetem Közgazdaságtan Intézet
- Dr. Révész Éva adjunktus, Budapesti Corvinus Egyetem Vezetéstudományi Intézet
- Dr. Rosta Miklós egyetemi docens, Budapesti Corvinus Egyetem Közgazdaságtan Intézet
- Trencsényi Judit idősügyi referens, Civil Centrum Közhasznú Alapítvány





Ezenfelül a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. kialakult heti, napi rutinja, hogy dokumentálja a városunk életét, fontosabb eseményeit, amit föl tudunk használni egyéb kutatásainkhoz.

A PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT. HOSSZÚ TÁVÚ CÉLJAI

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. hosszútávú céljai között szerepelt és szerepel most is, immár más szinten az alábbi prioritások köre. Ezen célok határozzák meg mindennapi működésünket, tulajdonképpen ontológiailag elválaszthatatlan részét képezik a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft-nek. E célok teljesülési mutatóinak amplitúdója nagy. Van olyan, amelyben jobban előre lehet haladni, és van, amelyeknek csak az elején járunk, de a 100%-os teljesültséget elérni sosem lehet, csak konvergálhat a kész állapothoz teljesítményünk.

- ☞ **Intézményesülés:** Székesfehérváron kutatási konvergenciapontot, szellemi-tudományos centrumot létrehozni, különös figyelemmel a városban működő egyetemi és kutatási intézményekben folyó tudományos munkára.
- ☞ **Bekapcsolódás:** Bekapcsolódni Székesfehérvár múltjának, jelenének és jövőjének koherens tudományos-szakmai vizsgálatába és megismerésébe, a várost tovább integrálni a hazai tudományos élet intézményi közegébe.
- ☞ **Nemzetköziesedés:** Székesfehérvárt bevonni a nemzetközi tudományos kontextusba, együttműködések és tudományos-szakmai rendezvények útján.
- ☞ **Innovatív kutatási tevékenységek:** Újszerű nézőpontokat és módszereket ajánlani a város rövid, közép és hosszú távú stratégiáihoz.
- ☞ **Tudomány és városfejlesztés:** Tudományos-kutatási eredményekkel, elemzésekkel hozzájárulni a város fejlődéséhez.
- ☞ **Tudománykommunikáció:** Széles körű tudománykommunikációval szolgálni egy-egy társadalmilag fontos helyi-országos téma ésszerű megfontolását, a tudásközvetítést. A





kommunikációt ebben az esetben is kétoldalúnak képzeljük el, a nálunk összegyűjtött információhalmazt megosztani a Város vezetésével, szakembereivel, valamint jelenti információk gyűjtését, hazai és nemzetközi konferenciákon való részvétellel.

- ☞ **Kutatói közösség építése:** Kutatók számára is releváns témákat kínálni kutatási projektként, és a Székesfehérváron továbbtanulók számára hosszú távon kutatói életpályát lehetővé tenni. Célunk a duális és nem duális hallgatók szakmai / nyári gyakorlatának koordinálása, tartalommal való megtöltése, a hallgatók aktív bekapcsolása a város projektjeibe, akár úgy is, hogy egy hallgató része lehessen a projektnek annak tervezési fázisától egészen a megvalósulásáig.

A PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT. TEMATIKUS STRATÉGIÁJA évekre készült, és az alábbi tudományos területeket érinti:

- ☞ Jövő kutatás – városi jövő, technológia, ipar, közlekedés
- ☞ Jövőképeség-kutatás – reaktív, aktív és proaktív megküzdések
- ☞ Demográfia – városi népesedés, család
- ☞ Média- és kommunikáció kutatás – médiafogyasztás, médiaértés, családi kommunikáció
- ☞ Közgazdaság – munkapiaci előrejelzések, foglalkoztatás
- ☞ Humán erőforrás kutatása – oktatás-képzés, módszertani megújulás, HR stratégiák
- ☞ Városfejlesztés – okosvárosok, városi reziliencia
- ☞ Kultúra – kulturális szokások változásai, életmód-vizsgálatok

A PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT. SZAKMAI FEJLESZTÉSI ELKÉPZELÉSEI

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. tevékenységének lényegesebb területei:

- ☞ **Tudományos kutatás:** adatgondozás, adatelemzés, adatbázis-építés, tanácsadás, publikáció, hazai/nemzetközi konferencián történő részvétel, előadások tartása, hazai/nemzetközi





konferencia szervezése, tudományos eredményeken alapuló koncepció előkészítése, kidolgozása.

- ☞ **Tudományszervezés:** együttműködések kialakítása, gondozása kutatóműhelyekkel, kutatói networking, jógyakorlatok és kutatási eredmények megosztása, workshopok szervezése.
- ☞ **Tudománykommunikáció:** rendszeres médiamegjelenés, tudományos ismeretterjesztő blog előkészítése, szervezése, társadalmi szalon előadásainak, koncepciójának kidolgozása, előkészítése, szervezése, kiválasztott célcsoportoknak verseny szervezése és a lebonyolítással kapcsolatos feladatok ellátása, kiválasztott célcsoportok képzése, mentorálási program kidolgozása.

A fent jelzett tevékenységek közül a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. 2025. évi tudományos-szakmai feladatai

- ☞ A Csitáry G. Emil helytörténeti verseny szervezése, megvalósítása. Reményeink szerint az előkészítés már 2025 első félévében megkezdhető, tréningek szervezésével.
- ☞ A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. digitális adatbázis építésének folytatása, ezek hasznosítása, azaz megosztása a célcsoportokkal.
- ☞ Tudományos, multidiszciplináris tanácsadó NETWORK kiépítése.
- ☞ Tudományos elemzések készítésének koordinálása.
- ☞ Workshopok rendezése (Budapesti Corvinus Egyetem, Óbudai Egyetem, és startupok).
- ☞ Nemzetközi és hazai tudományos rendezvényeken történő részvétel.
- ☞ Rendszeres médiamegjelenés.
- ☞ Piacon értékesíthető teljesítmény nyújtása.

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. 2025. évi egyéb munkaszervezési feladatai

- ☞ A munkaszervezet jogi, könyvviteli, humánerőforrás gazdálkodási, igazgatási, beszerzésekkel kapcsolatos, egyéb koordinációs feladatai ellátásának biztosítása, a tapasztalatok alapján már





az igényre szabott beszerzések megvalósítása, mind berendezések, mind programok licenzének megvásárlásával.

- ☞ A munkavégzéshez szükséges feltételek folyamatos biztosítása.
- ☞ A szervezet építése, folyamatok és eljárások leírása, fejlesztése.
- ☞ Üzleti terv, éves beszámoló készítése.
- ☞ Részvétel, közreműködés, képviselő biztosítása a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft-t érintő alapítói döntések előkészítésében.
- ☞ Részvétel, közreműködés, képviselő biztosítása Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata munkájában.

Piaci helyzet, működési kapcsolatok

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. koordinálja a város társadalomtudományi és humán kutatás-fejlesztési tevékenységét, közreműködik a már említett önkormányzati feladatok ellátásában, szoros együttműködésben Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatával.

Különböző tudományágakhoz kapcsolódó kutatási tevékenységet számos kutatóközpont végez, de vannak olyan területek, amelyek tekintetében lokális feladatokat lát el a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. Hazai viszonylatban tehát teljesen újszerű kezdeményezéssel és egyedülálló tevékenységi körrel működik. Egyedülálló, mert igyekszik a városban meglévő kutatásokat szintetizálni, a köztük lévő szinergiát fölerősíteni, esetleg specifikus kutatásokat indikálni, kutatási témakör például a jövőkutatás területe, hiszen ezzel kapcsolatos kutatásokat csak egyetemek végeznek.

A 2025-ös esztendőben folytatódik két nagy feladatsorunk, egyik, a 2021-2027-es uniós programozási ciklus releváns vonatkozásainak helyi monitorozása, társadalmasítása, a megfelelő lakossági felmérések elvégzése, együttműködés Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata által felkért DÉVELMAL Kft. vezetőjével.





Továbbá a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. igyekszik munkájával megalapozni Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata közfeladatainak ellátását, tudományos kutatásaival elősegíteni az alapvető stratégiai dokumentumok elkészítését.

A folyamatosan fejlődő digitális világ, a mesterséges intelligencia, a robotika, a tudásalapú társadalom olyan előre nem látható kérdéseket vet fel, melyekre válaszokat kell adni, megoldásokat kell találni, alternatívákat kell felvázolni, hogy a jelenlegi bizakodásra okot adó gazdasági környezet, meglévő fejlődési ütem fenntartható és tovább fejleszthető legyen. A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. nemzetközi viszonylatban is elismert, tapasztalt szervezetekkel dolgozik együtt, és az elkövetkező időszakban már támaszkodhat azokra a különböző tudományos területeken dolgozó szakemberekre is, akiket a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. a tudományos kutatási munkákba bevon. Kiemelkedő és egyedi partnerünk az Alba Innovár Digitális Élményközpont⁵, amely élen jár ezen a területen hazánkban, és szintén városunkban fejti ki tevékenységét.

A tervek szerint a Budapesti Corvinus Egyetem, az Óbudai Egyetem, a Kodolányi János Egyetem, a Magyar Városkutató Intézet Kft. szakembereivel és kapcsolati hálójukkal egészül ki a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. kutatási szakmai tevékenységében közreműködők csapata, különös hangsúlyt fektetve a már említett európai városok működési modelljeinek számunkra is releváns módszereinek adaptálására.

MŰKÖDÉSI TERV

Humán erőforrás bemutatása

Ahogy a bevezetőben is említésre került, a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. jelentős átalakításon esett át. A társaság ügyvezetője már teljes állásban a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft-t szolgálja, így nem csak a ráfordított idő, hanem reményeink szerint a munka minősége is fokozódik. Továbbá az eddig megbízási jogviszonyban foglalkoztatott szociológus kollégánktól elköszöntünk, és egy fiatal, energikus kollégát sikerült szerződtetni, aki nem csak a munkavégzésben

⁵ Működteti a Székesfehérvár Fejlődéséért Alapítvány





jelent új lendületet, hanem Székesfehérváron élőként jelentős helyismerettel rendelkezik, ami kifejezetten előnyös a különböző társadalmi folyamatok elemzésében. Megújult a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. „back office” része is, októbertől új irodavezető állt munkába, aki precizitásával és fegyelmezett munkavégzésével tartja rendben adminisztrációkat, végzi a cég ügyviteli munkálatait, készíti elő a könyvelési feladatokat. A profiltisztítás során a kommunikáció és konferenciaszervezés is hatékonyabbá vált, az eddig sok kéz helyett egy kolléga irányítása alá került. A 2025-ös évet 13 munkavállalóval tervezzük, melynek csak mintegy negyede teljes munkaidőben foglalkoztatott kolléga.

Beruházási terv bemutatása

Nem tervezünk nagyobb beruházást a 2025-ös évben, rendelkezésre állnak a technikai és egyéb feltételek, akár a home office-jellegű munkavégzésre is, hogyha az energiaárak változása, vagy bármilyen más hátráltató tényező miatt erre kényszerülünk. Bővülésben esetlegesen a humán erőforrás tekintetében érdemes gondolkodni, mintegy minőségi lépést tenni majd, de ebben is inkább csak hosszabb távon, értve ez alatt az adatfelvevő kapacitásunk bővítését. Fontos volna, hogy rendelkezésre álljon egy olyan csapat, amely képes telefonos, esetlegesen személyes adatfelvételt is, ezzel pontosabb, precízebb kutatásokat is el tudunk majd végezni, mint a most rendelkezésre álló online felületekkel.

Költségek és ráfordítások

Feladatainkkal együtt a költségvetésünk mértéke is nőtt. Inkább a kutatásainkra szeretnénk a gazdasági hangsúlyt fektetni, ezzel is erősítve, hogy valóban szeretnénk kilépni a nemzetközi térbe, és Székesfehérvár méretű és jellegű városokkal felvenni a kapcsolatot. Ez szükségessé tehet személyes jelenlétet, aminek költségvonzatát természetesen, igyekszünk a minimálisra szorítani.



PÉNZÜGYI TERV

Mérlegterv, finanszírozás

A nettó tárgyi eszközállomány csökken az értékcsökkenés és az aktuális selejtezés miatt, új nagyértékű eszközbeszerzést pedig nem tervezünk. A passzív időbeli elhatárolások összege az amortizációval arányosan csökken.

KOCKÁZATOK KEZELÉSE

A kockázatkezelés tekintetében a társaság céljainak elérését veszélyeztető belső kockázatok feltárára kerültek, azok monitorozása az üzleti terv elkészítéséig folyamatos. A feltárt kockázatokat, a kockázatok mérséklésére és kivédésére szolgáló intézkedések a belső szabályzatokban kerülnek rögzítésre.

SZÉKESFEHÉRVÁR, 2025. JANUÁR 27.




CSANÁDY LÁSZLÓ SÁMUEL

ÜGYVEZETŐ

PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT.

Egyszerűsített éves beszámoló MÉRLEG "A" típus

(1)

Eszközök (aktívák)

EZER HUF

Sorszám	A tétel megnevezése	2023.	2024. várható	2025. terv
a	b	c	d	
1	A. Befektetett eszközök (2.+4.+6. sor)	5 533	11 447	6 815
2	I. IMMATERIÁLIS JAVAK	16	0	0
3	2. sorból Immateriális javak érték helyesbítése	0	0	0
4	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	5 517	11 447	6 815
5	4. sorból Tárgyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0
6	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	0	0	0
7	6. sorból Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0
8	6. sorból Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0	0
9	B. Forgóeszközök (10.+11.+14.+16. sor)	9 831	18 488	11 900
10	I. KÉSZLETEK	0	0	0
11	II. KÖVETELÉSEK	91	110	97
12	11. sorból Követelések értékelési különbözete	0	0	0
13	11. sorból Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0	0
14	III. ÉRTÉKPAPÍROK	0	0	0
15	14. sorból Értékpapírok értékelési különbözete	0	0	0
16	IV. PÉNZESZKÖZÖK	9 740	18 378	11 803
17	C. Aktiv időbeli elhatárolások	421	585	544
18	ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (1.+9.+17. sor)	15 785	30 520	19 259

Források (passzívák)

19	D. Saját tőke (20+22+23+24+25+26+29. sor)	4 016	4 360	4 664
20	I. JEGYZETT TŐKE	3 000	3 000	3 000
21	I/a Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken	0	0	0
22	II. JEGYZETT, DE MÉG BENEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0	0
23	III. TŐKETARTALÉK	0	0	0
24	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	-11 291	-10 984	-10 640
25	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	12 000	12 000	12 000
26	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0
27	Ebből: Érték helyesbítés értékelési tartaléka	0	0	0
28	Ebből: Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0	0
29	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	307	344	304
30	E. Céltartalékok	0	0	0
31	F. Kötelezettségek (32.+33.+34. sor)	6 237	6 713	6 803
32	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0	0	0
33	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	0	0	0
34	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	6 237	6 713	6 803
35	Ebből: Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0	0
36	Ebből: Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0	0	0
37	G. Passzív időbeli elhatárolások	5 532	19 447	7 792
38	FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (19.+30.+31.+37. sor)	15 785	30 520	19 259

Székesfehérvár, 2025.01.27



a vállalkozás vezetője
(képviselője)

Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft

Statisztikai számjele: 26511335-7220-572-07

Cégjegyzék száma: 07-09-029284

Fordulónap:

Egyszerűsített éves beszámoló EREDMÉNYKIMUTATÁS
(összköltség eljárással)


(1)

EZER HUF

Sorszám	A tétel megnevezése	2023.	2024. várható	2025. terv
a	b	c	d	e
1	I. ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	0	0	0
2	II. AKTIVÁLT SAJÁT TELJ.-EK ÉRTÉKE	0	0	0
3	III. EGYÉB BEVÉTELEK	91 348	154 564	207 758
4	Ebből: visszairt értékvesztés	0	0	0
5	IV. ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	37 336	56 616	107 248
6	V. SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	46 202	67 069	89 968
7	VI. ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	7 218	12 896	8 200
8	VII. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	17	17 205	1 508
9	Ebből: értékvesztés	0	0	0
10	A. ÜZEMI (üzleti)TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE(±II+III-IV-V-VI-VII)	575	778	834
11	VIII. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI	2	2	2
12	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
13	IX. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	106	158	158
14	B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)	-104	-156	-156
15	C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	471	622	678
16	X. Adófizetési kötelezettség	164	278	374
17	D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)	307	344	304

Székesfehérvár, 2025.01.27




a vállalkozás vezetője
(képviseelője)