



**PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT.
ÜZLETI TERVE**

a 2026. ÉVRE

TARTALOMJEGYZÉK

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	3
A PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT. BEMUTATÁSA	4
A társaság működési területe és céljai	4
Prioritásként kezelt témakörök és projektek	5
A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. hosszú távú céljai	9
SZAKMAI FEJLESZTÉSI ELKÉPZELÉSEK.....	10
A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. 2026. évi tudományos-szakmai feladatai	10
A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. 2026. évi egyéb szervezési feladatai	13
PIACI HELYZET, MŰKÖDÉSI KAPCSOLATOK	13
MŰKÖDÉSI TERV.....	14
PÉNZÜGYI TERV ÉS KOCKÁZATKEZELÉS	15

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata azzal a céllal alapította a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft-t, hogy a város fejlődése érdekében folytasson tudományos célú kutatásokat, készítsen helyzetértékeléseket, elemzéseket, valamint segítse elő a helyi szellemi-intellektuális közösség építését.

A városi élet számos területen innovációt igényel, legyen szó a közösségi közlekedés modernizálásáról, a zöld területek fejlesztéséről vagy a lakossági igények gyorsabb kiszolgálásáról. A társaság tevékenységével olyan tudományos alapú megoldások kidolgozását célozza, amelyek segítenek kezelni a kihívásokat. A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. kiemelt projektjei közé tartoznak az intelligens városfejlesztési stratégiák (és az intelligens vagy okos megoldások alkalmazási lehetőségeinek vizsgálatai), amelyek hozzájárulnak a hatékonyabb várostervezéshez és a fenntartható jövő kialakításához.

A társaság hosszú távú stratégiai céljainak meghatározásával kijelölésre kerültek a tudományos és szakmai tevékenységek irányai is, amelyek megalapozzák a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. feladatainak tervezését.

Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlésének a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társasággal kapcsolatos döntés meghozataláról szóló 520/2025. (VIII.15.) számú határozata értelmében 2025. augusztus 16. napjától – kényszerűségi okból – személyi változás történt a társaság ügyvezetésében. Így az – alapesetben sem egyszerű – ügyvezetői munkakör átadás-átvételével egyidőben zajlott a 2026. évi üzleti tervezés. Erre tekintettel a jelen üzleti terv a korábbi években meghatározott stratégiai célkitűzéseket és az arra épülő tevékenységeket viszi tovább, azzal a kiegészítéssel, hogy előtérbe helyezi a társaság tudományos kapcsolatainak, a szakmai munka tudományos megalapozottságának erősítését. Ez jelenti egyrészt a székesfehérvári kapcsolattal rendelkező felsőoktatási intézményekkel és kutatóintézetekkel való együttműködést a szakmai feladatok végrehajtása során, másrészt a már meglévő partnerségek új szakmai tartalommal való megtöltését irányozza elő.

A 2026. évi szakmai feladatok körében a társaság szemléletformálást és információ átadást célzó rendszeres programjai mellett az előző évben megkezdett vagy tervezett projektek továbbvitele, valamint a társaság számára előírt feladatok kerülnek megvalósításra.

Ugyanakkor a jövő év a tervezés időszaka lesz, amely alkalmat ad arra, hogy a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. szakmai tevékenységei a stratégia célok mentén, ütemezetten kerüljenek megtervezésre a következő évek vonatkozásában.

A PROSPERIS ALBA KUTATÓKÖZPONT NONPROFIT KFT. BEMUTATÁSA

A társaság működési területe és céljai

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. az alapító szándékának megfelelően egyedi tevékenységet folytat, amely az alábbi célok mentén határozható meg.

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. alapvető célja részt vállalni a város társadalomtudományi és humán kutatás-fejlesztési tevékenységének koordinációjában, ezzel is hozzájárulva a stratégiai döntéshozók és a végrehajtás szakmai feladatainak ellátásához, szoros együttműködésben Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatával. Így kiemelt feladat a **tudományos és szakmai kapcsolatépítés** az innovációt igénylő kérdések közös megoldása, a kutatási eredmények, joggyakorlatok terjesztése és a közösség fejlődésének elősegítése érdekében.

A társaság tevékenységére vonatkozóan a korábbi években meghatározott szegmensekre, témacsoportokra építve tervezett továbbra is a szakmai munka.

Várostervezési, -fejlesztési nemzetközi példák, joggyakorlatok megismerése és bemutatása:

Kapcsolatfelvétel Székesfehérvárhoz sok szegmensében hasonló, európai nagyvárossal a már alkalmazott innovációs megoldások, működési mechanizmusok kölcsönös megismerése érdekében, amelyre alapozva fejlesztési javaslatok fogalmazhatóak meg Székesfehérvár vonatkozásában. Partnerek lehetnek Székesfehérvár testvérvárosai, de még inkább, a helyi kötődéssel is rendelkező egyetemekkel kapcsolatban álló városok. Ezt a célt szolgálja az Egyensúly Intézet Nonprofit Kft.-vel (a továbbiakban: Egyensúly Intézet) 2025. évben megkezdett régiós településindex-kutatás, valamint a HÉT HATÁR Határon Átnyúló Önkormányzati Szövetség a Kárpát-medencében Egyesülettel való aktív együttműködés az „Okos Város” program terjesztésében.

Fentiekhez kapcsolódik a **tudománykommunikáció és hálózatosodás erősítése**, a kutatási eredmények megosztása, valamint a vidéki döntéshozók hálózatának működtetésében való részvétel, amely célja erősíteni, fenntartani és ösztönözni a vidéki döntéshozók közötti párbeszédet és együttműködést, szakmai workshopokkal tárgítani tudásukat.

Továbbra is kiemelt célkitűzés a **fiatalokkal való párbeszéd** rendszeresítése:

Már a társaság alapításakor megfogalmazódott, hogy a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. koordinálásával a Székesfehérváron tanulók köréből alakuljon egy olyan közösség, amely a fiatalokat érintő problémák és megoldások keresésében is hosszú távon a város segítségére lehet. Az aktív kapcsolattartás egyrészt a helyi diák- és hallgatói szervezetekkel, kiemelten a Székesfehérvári Diáktanácsal való együttműködés keretében, másrészt a fiataloknak szóló, illetve a fiatalok bevonását célzó programok megrendezésével valósul meg.

E tekintetben a társaság kiemelt programja a **„SZÓVAL GYŐZNI! KOMMUNIKÁCIÓS BAJNOKSÁG”**, amely tervezetten 2026. évben – a korábbi rendezvényhez képest megújulva – kerülhet újra meghirdetésre. A székesfehérvári középiskolásoknak szóló verseny célja, hogy a fiatalok a felkészülés során és a bajnokságon olyan jövőbe mutató készségeket sajátítsanak el, amelyeket nem csupán az iskolai mindennapokban, az érettségi vizsgán, majd az egyetemi évek alatt tudnak hatékonyan használni, hanem később a munkaerőpiacon is előnyösebb helyzetbe kerülhetnek általuk. A versenyzők felkészülését professzionális oktatók által tartott tréning is segíti. A verseny szervezésében és lebonyolításában a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. partnere a Székesfehérvári Községi és Kulturális Központ.

Ugyancsak ezt a célt szolgálja majd a **„CSITÁRY G. EMIL VÁROSISMERETI VERSENY”**, amely az edukáció mellett a lokálpatriotizmust is erősíteni lesz hivatott. A verseny az alábbi pillérekre épülő középtávú továbbfejlesztésével hozzájárul a hosszú távon kialakítani tervezett szellemi-tudományos centrum megalapozásához.

1. pillér – Tréning sorozat: kommunikációs területenként interaktív tréning szervezése a fiatalok részére, szakmabeli előadókkal.
2. pillér – Integráció a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. kommunikációjába: a versenyben részt vevő fiatalok által, Székesfehérvár kevésbé ismert, vagy rendes körülmények között nem elérhető helyeiről és hírességeiről készített vlogok közzététele a társaság weboldalán, valamint a videó anyagokhoz kapcsolódóan fórum indítása a generációs különbségeket, a kommunikáció fontosságát és a jövő kérdéseit érintő témákban.
3. pillér - A „Csitáry G. Emil Városismereti verseny” klubjellegének kialakítása: javasolt az angolszász egyetemek klubjait alapul vevő versenyrendszer kialakítása, ahol maga a verseny a felvételi, a klubhoz tartozás pedig különleges fejlődési lehetőséget, kapcsolati tőkét és jó karrierkilátásokat garantál. Ez csak akkor működik, ha a generációknak kapcsolata van egymással. Például közös informális találkozók rendezése, a tapasztalatok megosztása, eszmecsere, valamint hivatalos mentorálási feladatok ellátása; közös feladatmegoldással bekapcsolódás a versenyfelkészülésbe, illetve a korábbi döntősök részéről különdíj odaítélése.

A klubjellegre és a középtávú célokra tekintettel, az elkövetkező években megvalósítható lehet egy „Csitáry G. Emil Helytörténeti tábor” megrendezése is.

A városismereti verseny tartalmi részleteinek kidolgozása a jövő évben tervezett. Várhatóan 2027-ben kerülhet először meghirdetésre a „Csitáry G. Emil Városismereti verseny”.

Prioritásként kezelt témakörök és projektek

KELET-KÖZÉP-EURÓPAI RÉGIÓS TELEPÜLÉSINDEX

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. és az Egyensúly Intézet szakmai együttműködésében 2025. évben megkezdett projekt célja egy olyan régiós településindex kidolgozása, amely összehasonlíthatóvá teszi a kelet-közép-európai városok gazdasági-

társadalmi fejlettségét és javaslatokat tesz arra, hogy Székesfehérvár hogyan tud felzárkózni a régió éllovasaihoz.

A régiós településindex az Egyensúly Intézet Településindexéből indul ki, lehetővé téve, hogy a legfontosabb magyar nagyvárosok - így a 2025. évi Településindex győztesének, Székesfehérvárnak - teljesítménye a tágabb kelet-közép-európai kontextusban is bemutatható legyen. A projekt lehetőséget ad arra, hogy a döntéshozók pontos képet kapjanak arról, Székesfehérvár mely területeken teljesít jobban, hol marad el a versenytársaktól, és milyen fejlesztési lehetőségeket célszerű priorizálni.

Az **alapkutatás** a nemzetközi településindex kidolgozására irányul, ami során Székesfehérvár összevetésre kerül azokkal a kelet-közép-európai városokkal, amelyekről részletes gazdasági és társadalmi mutatók érhetők el a nemzetközi adatbázisok (pl. Eurostat) települési szintű gyűjtéseiben. A módszer nem érzékeny a települések tényleges méretére, és kizárólag a nemzetközi adatbázisokban elérhető mutatók kínálatára támaszkodik. Az elemzés így a lehető legnagyobb összehasonlíthatóságra törekszik, de jellegénél fogva szekunder kutatásnak tekinthető. A településindex adatsora több mint 300 európai uniós, településszinten is elérhető gazdasági-társadalmi indikátort tartalmaz, összesen nyolc országból (Ausztria, Csehország, Horvátország, Lengyelország, Magyarország, Románia, Szlovákia és Szlovénia).

A vizsgált indikátorok köre széles, a városi élet számos dimenzióját lefedi. Ide tartoznak a demográfiai jellemzők (a lakosságszám és az eltartottsági ráta), a közlekedés és mobilitás mutatói (kerékpárutak hossza, bérlet- és taxiárak, személygépkocsik aránya, közúti balesetek), valamint a gazdasági aktivitás különböző ágazatokban (mezőgazdaság, ipar, építőipar, kereskedelem, IKT, pénzügy, közigazgatás, kultúra). Emellett kulturális és turisztikai adatok (színházak és múzeumok száma, látogatók, szállásokon eltöltött éjszakák), lakhatási mutatók (átlagos lakásárak), valamint egészségügyi és társadalmi indikátorok (ágyak száma, csecsemőhalandóság, korai halálozás, serdülőkori szülések) is megjelennek az elemzésben. Mindez lehetővé teszi, hogy a magyar városok teljesítménye nemcsak gazdasági, hanem társadalmi, infrastrukturális és életminőségi szempontból is értelmezhető legyen.

Az alapkutatás eredményei egy 30 oldalas településindex-kiadványban kerülnek bemutatásra tervezetten 2026. év elején.

A fentiek szerinti régiós településindex-kutatás eredményeire alapozva **2026. évben a legsikeresebb városok mélyelemzésével és a legjobb gyakorlatok bemutatásával tervezett a projekt folytatása.**

A kiegészítő kutatás Székesfehérvárt funkcionálisan hasonló, az adott országban hasonló lakosságsúlyt képviselő településekkel veti össze és megvizsgálja a legfontosabb legjobb gyakorlatokat. Az összehasonlítás alapját itt nem kizárólag a nemzetközi adatbázisok adják, az adatgyűjtés a szomszédos országok illetékes hatóságainak és szakmai szervezeteinek bevonásával történik. Ez lehetővé teszi, hogy az elemzés a városi működés és fejlődés szempontjából leginkább releváns mutatókat emelje ki, és rugalmasabban igazodjon a helyi sajátosságokhoz.

Székesfehérvár olyan régiós városokkal kerül összehasonlításra, amelyek ipari központként, egyetemi városként vagy logisztikai csomópontként hasonló szerepet töltenek be. Ez a megközelítés mélyebb elemzést nyújt, ugyanis a fejlettségi különbségek mellett azt is kimutatja, hogy Székesfehérvár hogyan illeszkedik a funkcionálisan hasonló városok csoportjába. A funkcionális alapú összehasonlítás tehát mélyebb és célzottabb azáltal, hogy nemcsak a jelenlegi erősségeket és gyengeségeket világítja meg, hanem azt is, hogy a város hosszú távú fejlődési pályája hogyan illeszkedik a hozzá hasonló települések trendjeihez. A mélyelemzések képet adnak arról, hogy Székesfehérvár hol áll ma, és milyen irányba érdemes elmozdulnia ahhoz, hogy megőrizze és erősítse versenyképességét a kelet-közép-európai térségben.

Tekintettel arra, hogy a tervezett kutatás kiterjed az egyes városokban alkalmazott legjobb gyakorlatok hazai felhasználhatóságának vizsgálatára is, az Egyensúly Intézettel kialakított együttműködés, a mélyelemzések vizsgálati eredményeire építve lehetőséget biztosít a legjobb külföldi gyakorlatok személyes megismerésére is: szakmai indokoltság függvényében közös tanulmányutakkal a legjobb eredményt elérő külföldi városokba, és személyes mélyinterjúkkal külföldi döntéshozókkal és szakértőkkel.

Mindezt azzal a céllal, hogy a számszerű mutatók mögött rejlő részletesebb okokat és összefüggéseket feltárja, és összekapcsolja a székesfehérvári döntéshozókat és szakértőket a legjobb eredményt elért külföldi városok szakértőivel és vezetőivel. A személyes külföldi látogatások, tanulmányutak és interjúk során az adott város kulcsszereplői – városvezetők és városi vezetők, gazdasági szereplők – kerülhetnek megkérdezésre, így a kutatás számszerű eredményei kiegészíthetők a helyi tapasztalatokkal és döntéshozói perspektívákkal.

A MESTERSÉGES INTELLIGENCIA ALKALMAZÁSI LEHETŐSÉGEI A VÁROSTERVEZÉSBEN

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. 2025-ben fontos kutatási irányt nyitott meg a mesterséges intelligencia és a várostervezés kapcsolatának vizsgálatával. A technológiai fejlődés sebessége és a városok egyre összetettebb működése olyan kihívásokat teremt, amelyekre a hagyományos eszközök már csak részben tudnak választ adni. Székesfehérvár, mint regionálisan meghatározó ipari és kulturális központ, különösen érzékeny mindazokra a változásokra, amelyek a jövő városainak működését formálják. A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. 2026-ban folytatni és elmélyíteni tervezi ezt a megkezdett kutatási fókust, annak érdekében, hogy az eddigi eredményeket is továbbgondolva hozzájáruljon a város jövőjének fenntarthatóbb, intelligensebb tervezéséhez és irányításához.

A mesterséges intelligencia alkalmazása a várostervezésben számos lehetőséget rejt magában. A városi infrastruktúra, a közlekedés, a környezetterhelés, a gazdasági folyamatok, valamint a lakossági jólét összefüggései olyan bonyolult rendszert alkotnak, amelyet emberi szemmel sokszor nehéz átlátni. A mesterséges intelligenciával támogatott megoldások képesek ezekből a hatalmas adathalmazokból mintázatokat felismerni, előrejelzéseket készíteni, és döntéstámogató javaslatokat adni a városvezetés számára. (Például a közlekedési lámpák dinamikus vezérlése csökkentheti a forgalmi torlódásokat, a levegőminőségi szenzorok adatai alapján pedig olyan zónák jelölhetők ki, amelyekben

ideiglenes forgalomkorlátozás vagy zöldövezet-fejlesztés szükséges.) Székesfehérvár jellegéből fakadóan, mint magas ipari koncentrációjú és folyamatosan növekvő város, különösen profitálhat az ilyen technológiai fejlesztésekből.

A mesterséges intelligencia a városirányítás humán oldalán is új dimenziókat nyithat. A szolgáltatások digitalizációja és személyre szabása javíthatja a lakosság városi élményét, ezen keresztül pedig az életszínvonalát. Egy intelligens város kommunikációs csatornái képesek lehetnek valós időben reagálni a lakossági igényekre, például a közterületi hibabejelentés, a kulturális programlehetőségek, vagy a közösségi közlekedés információinak személyre szabott kínálatával. A mesterséges intelligencia akár a várostervezés társadalmasításához is hozzájárulhat, ugyanis szimulációk és vizualizációk segítségével a lakosság könnyebben megértheti a lehetséges fejlesztések hatásait, és érdemi módon kapcsolódhatnak be a döntéshozatalba.

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. 2026-ban a kutatási tevékenységét nem csupán a mesterséges intelligencia alkalmazási lehetőségeinek technológiai aspektusaira fókuszálva tervezi folytatni. A jövőkutatás integrálása a munkába szintén fontos szempont lehet, hiszen a városok fejlődése hosszú távú előrelátást igényel. A jövőkutatás módszerei, mint a forgatókönyv-építés vagy a trendanalízis, lehetővé teszik olyan alternatív jövőképek felvázolását, amelyek segíthetik Székesfehérvárt abban, hogy tudatosan készüljön fel a klímaváltozással, a társadalmi-demográfiai átalakulásokkal és a technológiai újdonságokkal kapcsolatos kihívásokra. A **mesterséges intelligencia és a jövőkutatás** szerencsés párost alkotnak: míg az előbbi az adatalapú jelenre koncentrál, az utóbbi a képzelet és előrelátás eszközeivel dolgozik.

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. elkötelezett abban, hogy kutatása kapcsolódjon a téma tudományos diskurzusához. Ennek érdekében folyamatosan monitorozza a hazai és nemzetközi szakirodalmat, **konferenciákat** és **szakmai workshopokat**, valamint az eredményeket feldolgozza és beépíti a saját programjaiba. Az új ismeretek disszeminációja kulcsfontosságú ahhoz, hogy a székesfehérvári lakosság és a döntéshozók is magukénak érezhessék a technológiai megújulás lehetőségeit. Ezért 2026-ban olyan **ismeretterjesztő és érzékenyítő programok** (például fiataloknak tervezett előadások vagy workshopok, illetve olyan **tematikus fórumok**, ahol a résztvevők megismerhetik a város előtt álló kihívásokat és az innovációk nyújtotta lehetőségeket) elindítása tervezett, amelyek érthető, élményalapú formában mutatják be a mesterséges intelligencia szerepét a városi életben.

Székesfehérvár városi ökoszisztémájának fontos szereplői a helyi vállalkozások és ipari nagyvállalatok is. Számos vállalat már most is használ **mesterséges intelligencia alapú rendszereket** a gyártásban, logisztikában vagy az ügyfélkapcsolatok kezelésében. A társaság tervei között szerepel, hogy áttekintse ezeket a **bevált vagy éppen kísérleti gyakorlatokat**, és **megvizsgálja**, azok lehetőség szerint **adaptálhatóak-e a város működésébe**. (Például egy nagyvállalat gépi tanulásra építő minőségellenőrző rendszere inspirációt adhat a városi infrastruktúra karbantartási folyamatainak fejlesztéséhez, vagy egy IT-cég adatelemzési megoldásai a városi energiafogyasztás optimalizálását segíthetik elő.) Éppen ezért olyan fórumok, kerekasztal-beszélgetések megrendezése is tervezett, ahol a városi szereplők oszthatják meg gyakorlati tapasztalataikat egymással és a székesfehérvári lakossággal.

A 2026-os év kutatásaival és programjaival a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. elsődleges célja, hogy hozzájáruljon Székesfehérvár stratégiai fejlődéséhez. A városvezetés ezeken keresztül olyan döntéstámogató rendszereket ismerhet meg, amelyek az adatok erejére támaszkodva biztosítják a transzparens, előrelátó és hatékony irányítást. A mesterséges intelligencia és a jövőkutatás együttesen teremtheti meg azt a tudást, amelyre Székesfehérvárnak szüksége van ahhoz, hogy a következő évtizedekben is sikeres, vonzó és fenntartható város maradjon. A tervezett kutatások, elemzések révén a technológia nem távoli, megfoghatatlan jelenséggént jelenik meg, hanem olyan eszközként, amely a város lakóinak javát szolgálhatja. Mindezek célja felkészülni a jövő kihívásaira, és kellő nyitottsággal tekinteni az előttünk álló lehetőségekre.

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. hosszú távú céljai

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. hosszú távú célkitűzései a társaság alapításakor, Székesfehérvár szellemi miliője gazdagodásának, a hazai és nemzetközi tudományos életbe való bekapcsolásának előmozdítása érdekében kerültek kijelölésre, és alapvetően meghatározzák a társaság tevékenységét.

Intézményesülés: Székesfehérváron kutatási konvergenciapontot, szellemi-tudományos centrumot létrehozni, különös figyelemmel a városban működő egyetemi és kutatási intézményekben folyó tudományos munkára.

Bekapcsolódás: Bekapcsolódni Székesfehérvár múltjának, jelenének és jövőjének koherens tudományos-szakmai vizsgálatába és megismerésébe, a várost tovább integrálni a hazai tudományos élet intézményi közegébe.

Nemzetköziesedés: Székesfehérvárt bevonni a nemzetközi tudományos kontextusba, együttműködések és tudományos-szakmai rendezvények útján.

Innovatív kutatási tevékenységek: Újszerű nézőpontokat és módszereket ajánlani a város rövid, közép és hosszú távú stratégiáihoz.

Tudomány és városfejlesztés: Tudományos-kutatási eredményekkel, elemzésekkel hozzájárulni a város fejlődéséhez.

Tudománykommunikáció: Széles körű tudománykommunikációval szolgálni egy-egy társadalmilag fontos helyi-országos téma ésszerű megfontolását, a tudásközvetítést. Kétoldalú kommunikáció során az összegyűjtött információhalmazt megosztani a város vezetésével, szakembereivel, valamint információkat gyűjteni hazai és nemzetközi konferenciákon való részvétellel.

Kutatói közösség építése: Kutatók számára is releváns témákat kínálni kutatási projektként, és a Székesfehérváron továbbtanulók számára hosszú távon kutatói életpályát lehetővé tenni.

A későbbiekben cél a duális és nem duális hallgatók szakmai / nyári gyakorlatának koordinálása, tartalommal való megtöltése, a hallgatók aktív bekapcsolása a város projektjeibe, akár úgy is, hogy egy hallgató része lehessen a projektnek annak tervezési fázisától egészen a megvalósulásáig.

SAKMAI FEJLESZTÉSI ELKÉPZELÉSEK

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. alaptevékenységének főbb területei és a hozzájuk rendelt szakmai feladatok:

Tudományos kutatás: adatgondozás, adatelemzés, adatbázis-építés, publikáció, hazai/nemzetközi konferencián történő részvétel, előadás tartása, konferencia szervezése, tudományos eredményeken alapuló koncepció előkészítése, kidolgozása.

Tudományszervezés: együttműködések kialakítása, gondozása kutatóműhelyekkel, kutatói networking, jó gyakorlatok és kutatási eredmények megosztása, workshopok szervezése.

Tudománykommunikáció: rendszeres médiamegjelenés, tudományos ismeretterjesztő blog, podcast előkészítése, szervezése, kiválasztott célcsoportoknak verseny szervezése és lebonyolításával kapcsolatos feladatok ellátása, kiválasztott célcsoportoknak képzés szervezése, mentorálási program kidolgozása.

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. 2026. évi tudományos-szakmai feladatai:

- Kelet-közép-európai régiós településindexen alapuló mélyelemzések készítésének koordinálása, joggyakorlatok gyűjtése és bemutatása a Székesfehérvárra vonatkozó fejlesztési javaslatok megfogalmazása érdekében.
- Tudományos-kutatási elemzések készítése a mesterséges intelligencia várostervezésben való alkalmazási lehetőségeinek vizsgálatáról.
- A hivatali vagy hivatalos levelezési nyelvezet közérthetőségének, valamint az önkormányzati weboldal / városportál kezelhetőségének, az információk elérhetőségének vizsgálata.
- Workshopok rendezése, ismeretterjesztő és szemléletformáló szakmai programok, fórumok szervezése a prioritásként kezelt témákban.
- „Szóval győzni! kommunikációs bajnokság” megújítására irányuló szakmai előkészítés koordinálása, valamint a verseny meghirdetése. A válogató és felkészülési szakasz 2026. év végén, míg a döntő szakasza 2027-ben tervezett.
- „Csitáry G. Emil városismereti verseny” koncepciójának kidolgozása, valamint a szervezés és lebonyolítás ütemezésének megtervezése.
- Tudományos rendezvényeken történő részvétel.

- Tudományos kapcsolatok, együttműködések fejlesztése a szakmai kooperációk további tartalommal való megtöltése, illetve a partnerségek bővítése érdekében.
- A társaság feladataival összefüggő társadalomtudományi szakirodalmi anyagok, magyar és nemzetközi publikációk, tanulmányok gyűjtése és feldolgozása.
- Székesfehérvár fontosabb eseményeinek dokumentálása.
- Folyamatos jelenlét a közösségi média felületeken.

A stratégiai tervezést szolgáló tevékenységek körében az alábbi projektek emelhetők ki a 2026. évi szakmai feladatok közül:

1.) RÉSZVÉTEL SZÉKESFEHÉRVÁR TURISZTIKAI STRATÉGIÁJA MEGÚJÍTÁSÁT MEGALAPOZÓ KUTATÁSBAN

Székesfehérvár történelmi öröksége, kulturális kínálata és sporthoz kapcsolódó attrakciói egyaránt hozzájárulnak a város egyre szélesebb körű láthatóságához. A turisztikai identitás ugyanakkor nem csupán az ide látogatók élményein alapul, hanem azon is, hogy a helyiek miként gondolkodnak a saját városukról.

A Székesfehérvári Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft. koordinálásával, a Kodolányi János Egyetem Alkalmazott Kutatási és Innovációs Központja kutatói végzik a város következő turisztikai stratégiáját megalapozó kutatást. A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. **lakossági attitűdvizsgálat** elvégzésével tervez bekapcsolódni a 2025. évben megkezdett stratégiaalkotási munkába.

A tervezett attitűdkutatás lényegi eleme, hogy feltárja a lakosság érzelmi és kognitív viszonyulását a város turizmusához és fejlődési irányaihoz. Módszertani szempontból a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. egy **online kérdőíves felmérést** tervez, amely egyszerre praktikus és széleskörű, hiszen gyorsan képes elérni a közösség sokszínű csoportjait, ugyanakkor lehetőséget ad arra is, hogy kvalitatív jellegű, mélyebb megértést nyújtó nyitott kérdések is szerepeljenek benne.

A lakossági attitűdvizsgálat egyik legfontosabb iránya annak feltérképezése, hogyan identifikálják magukat a fehérváriak. Mi az, ami számukra közös nevezőt jelenthet: a koronázó város dicsősége, az ipari fejlődés sikertörténete, a közösségi kultúra mindennapi értékei, vagy valami egészen más, esetleg még meg nem fogalmazott identitáselem. A vizsgálat igyekszik kiterjedni arra is, hogy melyek azok a helyszínek, rendezvények és élmények, amelyekre a helyiek a leginkább büszkéek, hogyan jellemeznék a városunkat, valamint hogyan látják, pozicionálják Székesfehérvárt más városokkal összehasonlítva. Fontos kérdéskör, hogy a helyi lakosság miként érzékeli a turizmus hatásait a saját mindennapi életére, hiszen a turizmus nem kizárólag a látogatókról szól, egyben szolgáltatásfejlesztést, infrastruktúrát, munkahelyeket és városi megújulást jelent. A vizsgálat rámutathat, hogy a lakosok milyen városi szolgáltatásokat hiányolnak jelenleg, mire lenne nagyobb igényük akár kulturális, akár szabadidős vagy vendéglátási szempontból.

A kutatás felfedheti továbbá, hogy a helyiek szerint miben kellene fejlődnie Székesfehérvárnak ahhoz, hogy a város erősödő vonzerővel bírjon a turisták számára, ugyanakkor tetszetős és élhető otthona legyen a székesfehérváriaknak. Ez az irány már a stratégia egyik legizgalmasabb eleméhez vezet, annak a fő turisztikai identitásnak a kijelöléséhez, amely meghatározhatja, hogy Székesfehérvár elsődlegesen történelmi város legyen, királyok városaként kommunikálva magát; vagy inkább a jövő városa, innovációs központ, amely merész technológiai megoldásokkal kísérletezik; esetleg a sport és aktív életmód hazai fellegvára; netán mindezek egyedi kombinációja.

A jól megtervezett attitűdvizsgálat képes megmutatni azokat a kulcselemeket, amelyek egy koherens, hiteles és szerethető turisztikai márkát formálnak. A kutatás emellett a helyi közösség bevonásának egyik legjobb eszköze is: a lakosok véleményének kikérése erősíti a városhoz való kötődést, továbbá növeli a jövőben megvalósuló projektek elfogadottságát. Ez önmagában is értékteremtő folyamat, hiszen a stratégia végső célja nem kizárólag a turisztikai mutatók javítása, hanem egy büszkébb, elégedettebb, aktívabb helyi közösség kialakítása.

A tervezett kutatás a későbbiekben adott esetben kiegészülhet egy országos vizsgálattal is, amelynek célja összevetni, miként látják a várost kívülről azok, akik nem Székesfehérváron élnek. A belső és külső reprezentációk közti eltérések értékes felismerésekhez vezethetnek: egyszerre mutathatják meg a rejtett erősségeket, illetve a kommunikációs és fejlesztési kihívásokat. Egy ilyen országos vizsgálat jelentősége abban rejlik, hogy rávilágít arra, milyen kép él Székesfehérvárról a köztudatban hazánk más régióiban. A külső percekciók feltárása segít pozicionálni a várost a turisztikai piacon, és megmutatja, milyen irányú kommunikáció erősíthetné országos láthatóságát.

A kutatás eredményei a városvezetés számára is stratégiai jelentőséggel bírhatnak. Egy adatokra épülő turisztikai stratégia biztosabb alapokra helyezheti a fejlesztési döntéseket, fókuszot adhat a beruházásoknak, és hatékonyabban célozhatja meg a kiemelt szegmenseket. A helyi lakosság ezzel párhuzamosan profitálhat a városimázs erősödéséből, hiszen a fejlődő turizmus új lehetőségeket teremt a szolgáltatásokban és a gazdaságban egyaránt. A turisztikai stratégia hozzájárulhat ahhoz is, hogy Székesfehérvár szerepe országosan is tovább erősödjön, hiszen a kulturális örökség megújított kommunikációja, a modern városi életstílus bemutatása és a közösségi élmények kiemelése frissítést hozhat a városról alkotott képbe.

Összegzésként elmondható, hogy a lakossági attitűdvizsgálat nem egyszerűen adatgyűjtési feladat, hanem **a városi párbeszéd megnyitása a jövőről**. A kutatás lehetőséget ad a székesfehérváriaknak, hogy elmondják, miben látják városuk igazi értékét, és miért lehetnek büszkéek rá. A stratégiaalkotók pedig megkapják azt a valós, helyi támaszpontot, amelyre építve Székesfehérvár turisztikai identitása új erőre kaphat. A végeredmény egy olyan városkép lehet, amely hitelesen és karakteresen képviseli Székesfehérvárt: olyan városként, ahol a múlt és a jövő együtt alkot élhető és szerethető jelent.

2.) A 2021-2027-ES EURÓPAI UNIÓS PROGRAMOZÁSI CIKLUS RELEVÁNS VONATKOZÁSAINAK HELYI MONITOROZÁSA, TÁRSADALMASÍTÁSA, A MEGFELELŐ LAKOSSÁGI FELMÉRÉSEK ELVÉGZÉSE

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. feladatkörében együttműködik Székesfehérvár Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája végrehajtásának, valamint a stratégiai vállalások teljesülésének ellenőrzését végző DÉVELMAL Kft. vezetőjével.

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. 2026. évi egyéb szervezési feladatai:

- A munkaszervezet jogi, könyvviteli, humánerőforrás-gazdálkodási, igazgatási, beszerzésekkel kapcsolatos, ügyviteli és egyéb koordinációs, adminisztrációs feladatai ellátásának biztosítása.
- A munkavégzéshez szükséges feltételek folyamatos biztosítása.
- A szervezet működési stabilitásának biztosítása, folyamatok és eljárások szükség szerinti felülvizsgálata, fejlesztése.
- Belső szabályzatok és irányelvek felülvizsgálata, módosított szabályzatok kihirdetése, betartatása, ellenőrzése.
- A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. törvényes képviseletének ellátása.
- Üzleti terv, éves beszámoló készítése.
- Adatszolgáltatási és közzétételi kötelezettségek teljesítésével kapcsolatos feladatok ellátása.
- Részvétel, közreműködés, képviselet biztosítása a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft-t érintő alapítói döntések előkészítésében.

PIACI HELYZET, MŰKÖDÉSI KAPCSOLATOK

Alapításakor a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. hazai viszonylatban újszerű kezdeményezésként, egyedülálló tevékenységi körrel kezdte meg működését. Konkrét előljáró példa hiányában a társaság Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatával közösen fogalmazta meg azokat a magas színvonalú szakmai elvárásokat, amelyek alapján megkezdte a tevékenységét.

Mára számos szervezet végez különböző tudományágakhoz kapcsolódó kutatási tevékenységet, azonban meghatározhatóak olyan területek, feladatok, amelyek tekintetében továbbra is egyedi, lokális feladatokat lát el a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft: a városban meglévő kutatások szintetizálása, a köztük lévő szinergia fölerősítése, esetleg specifikus kutatások indikálása. E feladatkörében a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. igyekszik munkájával megalapozni a városfejlesztési döntéselőkészítést, tudományos kutatásaival elősegíteni az alapvető stratégiai dokumentumok elkészítését.

A folyamatosan fejlődő digitális világ, a mesterséges intelligencia, a robotika, a tudásalapú társadalom olyan előre nem látható kérdéseket vet fel, melyekre válaszokat kell adni, megoldásokat kell találni, alternatívákat kell felvázolni, hogy a jelenlegi gazdasági környezet, a meglévő fejlődési ütem fenntartható és tovább fejleszthető legyen.

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. elismert, tapasztalt szervezetekkel dolgozik együtt, és továbbra is támaszkodhat azokra a partnereire, akiket az eddigi tudományos kutatási munkákba bevont. Ugyanakkor az elmúlt években kialakult tudományos együttműködések bővítése tervezett, nemcsak új közreműködők bevonásával, hanem a korábbi partnerségek újabb tartalommal való megtöltésével is.

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. kiemelt tudományos partnerei közé sorolható az Óbudai Egyetem, a Kodolányi János Egyetem, a Budapesti Corvinus Egyetem, a Magyar Városkutató Intézet Kft. és az Egyensúly Intézet.

MŰKÖDÉSI TERV

Humánerőforrás tervezés

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft.-nél 2024. októberében végrehajtott szervezeti és személyi változásokhoz képest újabb átalakítás nélkül, de csökkentett foglalkoztatotti létszámmal, mindösszesen 8 álláshellyel készül a társaság a 2026. évi feladatok ellátására. A munkavállalók közül 2 fő teljes munkaidőben, a többi munkavállaló részmunkaidőben foglalkoztatott.

A 2026. évre előirányzott tudományos-kutatási és kommunikációs tevékenységhez, valamint a napi adminisztrációs feladatok ellátásához szükséges szakmai háttér biztosított.

A humánerőforrás fejlesztése a Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. szakmai feladatai és a tudományos kapcsolatok bővülése esetén válhat indokolttá, elsősorban a kutatási, tudományszervezői és tudománykommunikációs tevékenységcsoportok irányítása tekintetében.

Beruházási terv

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. működéséhez és szakmai feladatainak ellátásához a technikai és egyéb feltételek biztosítottak, a szükséges eszközök rendelkezésre állnak, ezért nagyobb eszközbeszerzés, egyéb beruházás 2026. évben nem tervezett.

PÉNZÜGYI TERV ÉS KOCKÁZATKEZELÉS

A Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft. 2026. évre tervezett szakmai feladataihoz és a csökkentett foglalkoztatotti létszámhoz igazodva az anyagjellegű és személyi jellegű ráfordítások csökkennek a 2025. évhez képest.

A nettó tárgyi eszközállomány az értékcsökkenés miatt csökken, új nagyértékű eszközbeszerzés nem tervezett.

A passzív időbeli elhatárolások összege az amortizációval arányosan csökken.

Mindezekre figyelemmel, az előző évhez képest közel 35%-kal alacsonyabb összegű önkormányzati támogatással számol a társaság azzal, hogy saját bevétel nem várható.

A 2026. évre vonatkozó mérleget és eredménykimutatást a melléklet dokumentumok tartalmazzák.

A kockázatkezelés tekintetében a társaság céljainak elérését veszélyeztető belső kockázatok feltárára kerültek, azok monitorozása az üzleti terv elkészítéséig folyamatos. A feltárt kockázatok, valamint azok mérséklésére és kivédésére szolgáló intézkedések a belső szabályzatokban kerülnek rögzítésre.

Székesfehérvár, 2025. november 3.

Pálóczy Renáta
ügyvezető

Prosperis Alba Kutatóközpont Nonprofit Kft.

Egyszerűsített éves beszámoló MÉRLEG "A" típus

(1)

Eszközök (aktívák)

EZER HUF

Sorszám	A tétel megnevezése	2024.	2025. várható	2026. terv
a	b	c	d	
1	A. Befektetett eszközök (2.+4.+6. sor)	16 136	13 491	8 675
2	I. IMMATERIÁLIS JAVAK		0	0
3	2. sorból Immateriális javak értékhelyesbítése	0	0	0
4	II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	16 136	13 491	8 675
5	4. sorból Tárgyi eszközök értékhelyesbítése	0	0	0
6	III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	0	0	0
7	6. sorból Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése	0	0	0
8	6. sorból Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0	0
9	B. Forgóeszközök (10.+11.+14.+16. sor)	3 857	7 034	9 540
10	I. KÉSZLETEK	0	0	0
11	II. KÖVETELÉSEK	300	652	410
12	11. sorból Követelések értékelési különbözete	0	0	0
13	11. sorból Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0	0
14	III. ÉRTÉKPAPÍROK	0	0	0
15	14. sorból Értékpapírok értékelési különbözete	0	0	0
16	IV. PÉNZESZKÖZÖK	3 557	6 382	9 130
17	C. Aktív időbeli elhatárolások	10 974	6 249	5 311
18	ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (1.+9+17. sor)	30 967	26 774	23 526

Források (passzívák)

19	D. Saját tőke (20+22+23+24+25+26+29. sor)	4 331	4 662	5 016
20	I. JEGYZETT TŐKE	3 000	3 000	3 000
21	I/a Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken	0	0	0
22	II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0	0
23	III. TŐKETARTALÉK	0	0	0
24	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	-10 984	-10 669	-10 338
25	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	12 000	12 000	12 000
26	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0
27	Ebből: Értékhelyesbítés értékelési tartaléka	0	0	0
28	Ebből: Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0	0
29	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	315	331	354
30	E. Céltartalékok	0	0	0
31	F. Kötelezettségek (32.+33.+34. sor)	12 489	10 236	11 450
32	I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0	0	0
33	II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	0	0	0
34	III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	12 489	10 236	11 450
35	Ebből: Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0	0
36	Ebből: Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0	0	0
37	G. Passzív időbeli elhatárolások	14 147	11 876	7 060
38	FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (19.+30.+31.+37. sor)	30 967	26 774	23 526

Egyszerűsített éves beszámoló EREDMÉNYKIMUTATÁS

(összköltség eljárással)

(1)

EZER HUF				
Sorszám	A tétel megnevezése	2024.	2025. várható	2026. terv
a	b	c	d	e
1	I. ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	0	0	0
2	II. AKTIVÁLT SAJÁT TELJ.-EK ÉRTÉKE	0	0	0
3	III. EGYÉB BEVÉTELEK	158 468	209 303	140 009
4	Ebből: visszaírt értékvesztés		0	0
5	IV. ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	51 939	66 255	59 815
6	V. SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	69 630	114 702	74 481
7	VI. ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	13 903	10 424	5 009
8	VII. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	22 218	17 072	5
9	Ebből: értékvesztés	0	0	0
10	A. ÜZEMI (üzleti)TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE(I±II+III-IV-V-VI-VII)	778	850	699
11	VIII. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI	2	3	3
12	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
13	IX. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	180	145	96
14	B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)	-178	-142	-93
15	C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)	600	708	606
16	X. Adófizetési kötelezettség	285	377	252
17	D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)	315	331	354